

Анкета ментора

	<p>ФИО :Живилов Алексей Анатольевич</p> <p>Email (совпадающий с анкетой ментора): Jaxet38@gmail.com</p> <p>Направление/Отрасль: Логистика</p> <p>Опыт (лет): 6</p>
---	--

Знаковый опыт:

Проект	Роль	Описание	Год(ы)
Снижение затрат на закупку ТМЦ за счет организации возврата оборотной тары	Основатель проекта.	При значительном росте стоимости оборотной тары в 2021 году, разработан проект по организации возврата и учету оборотной тары. (деревянные поддоны). Возврат и учет оборотной тары позволили снизить затраты на закупку 104 млн. руб по итогам 12 месяцев. Финансового эффекта удалось достичь за счет пересмотра договорных отношений с Федеральными сетями (Х5, Тандер и т.д.) и достигнутых договоренностей с транспортными компаниями, осуществляющими доставку готовой продукции. Гарантированные обратные рейсы позволили транспортным средствам не простаивать в регионах доставки ожидая обратного груза, за счет этого значительно снизить тариф на возврат.	2021 – 2022 г.г.
Объединение региональных РЦ	Куратор проекта	Объединение 3-х региональных Торговых домов, осуществляющих реализацию и доставку готовой продукции, позволило сократить затраты на Логистику и административный персонал. Часть доставки была организована за счет 3PL оператора, в одном из регионов открыт склад, работающий по формату кроссдока. Экономический эффект от проекта составил 15 млн. по итогам 12 месяцев.	2021 – 2022 г.г.
Использование транспортных средств с двухъярусным форматом погрузки. С использованием допелештоков.	Основатель проекта.	Для организации доставки в дальние регионы используются транспортные средства с дополнительными упорами для перевозки паллет в два яруса. Коэффициент загрузки ТС дальних направлений увеличился на 25%.	2022 г.

Компетенции/Области экспертизы:

Транспортная логистика, оптимизация цепочек поставок, складская логистика.

О себе:

ООО «Сибирская Аграрная Группа», Останкинский мясоперерабатывающий холдинг. Разработка стратегии развития логистики, оперативное управление процессами; Мультимодальные, интермодальные перевозки; Планирование транспортных потоков; Управление цепочками поставок, изменение логистических потоков, открытие дополнительных региональных складов;

Требования/пожелания к менти:

Заинтересованность в результате, соблюдение временных рамок, открытость информации.

С чем вы можете помочь?

Могу помочь:

Разобраться с:

- Затратами на логистику (формирование, корректность данных, оптимизация);*
- Планированием транспортных потоков;*
- Изменением логистических потоков, открытием дополнительных региональных складов;*
- Анализом и оценкой эффективности транспортных перевозок и складских операций;*

Наладить процессы в:

- Оперативном управлении логистикой;*
- Управление цепочками поставок;*
- Снижении себестоимости логистических услуг;*

Выбрать оптимальную стратегию:

- Управления логистическими подразделениями;*
- Развития логистики;*
- По внедрению мер, направленных на снижение себестоимости логистических затрат;*